

**Memoria de la Tercera Sesión de Teoría de Cambio**

***Buscando el futuro del territorio con organizaciones en alianza***



**INTEWAS/FUMAT – Waslala  
17 de Julio de 2015**

Hora:	<b>9:00 AM – 5:00 PM</b>
Fecha:	<b>17 de Julio de 2015</b>
Lugar:	<b>INTEWAS/FUMAT, Waslala</b>

<b>Nombre</b>	<b>Organización</b>	<b>Siglas</b>
Marlon Gonzales	Fundación Madre Tierra	FUMAT
Zayda Paz Chavarría	Fundación Madre Tierra	FUMAT
Mabel Rivera Jiménez	Fundación Madre Tierra	FUMAT
Saúl Gonzales	Ayuda en Acción	
Ronald Flores	Ayuda en Acción	
Cándida Jiménez Gómez	Asociación de Desarrollo Integral y Sostenible	ADIS
Francisco Arauz	Asociación de Desarrollo Integral y Sostenible	ADIS
Doribel Salgado	Asociación para la promoción de la mujer	APROMUWA
Olga Aguilar Rivera	Asociación para la promoción de la mujer	APROMUWA
Félix Muñoz Herrera	Asociación de Madres, Familiares y Víctimas de Guerra	AMFVG
Maríza Zeledón Ocampo	Asociación de Cacaoteros de Waslala	ACAWAS
Álvaro Ríos	Cooperativa de servicios Agroforestal y de Comercialización de cacao	CACAONICA
Edgard Briceño	Cooperativa de Innovación para el Desarrollo	CINDE
Nicolás Toval Quintana	Cooperativa Ríos de Agua Viva	Coop. RAV
Manuel Herrera	Cooperativa Nueva Waslala	Coop Nwas
Santos Luciano Torrez	Cooperativa Nueva Waslala	Coop Nwas
José Andrés Altamirano	Centro Internacional de Agricultura Tropical	CIAT
Claudia Gutiérrez Velásquez	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza	CATIE
Falguni Guharay	Centro Internacional de Agricultura Tropical	CIAT
Elisa Rocha Valdivia	Centro Internacional de Agricultura Tropical	CIAT

## AGENDA

### Sesión I. Introducción (Falguni Guharay)

- *Presentación de los participantes*
- *Aprendizaje Colectivo/Novedades ¿Que ha ocurrido en las organizaciones de la Alianza?*
- *Tareas pendientes: Cuaderno de trabajo: Buscando el futuro del territorio con organizaciones en alianza.*
- *Compartir las novedades*

### Sesión II. Teoría de Cambio aplicada a los Indicadores del Programa Humidtropics

Indicadores del programa

1. *Seguridad Alimentaria y Nutricional*
2. *Equidad, Empoderamiento económico, político y social de la mujer*
3. *Capacidad local de innovación*

- *Ejercicio de grupo 1:*

Formación de tres grupos:

- Selección de un objetivo por grupo de trabajo.
- Identificar en el análisis tres momentos en el tiempo (pasado, presente y futuro) el objetivo seleccionado, valorar y aplicar los caminos recorridos (acciones) para escalar en la línea del tiempo.
- Identificar Factores inhibidores y facilitadores que afectan o potencian la implementación de los caminos seleccionados (plan de acción).
- Compartir las reflexiones de los grupos: Puesta en común

**Cierre: Próximos pasos de las organizaciones**

## Desarrollo del Taller

*El facilitador* inicio el taller haciendo remembranzas de las sesiones pasadas y la importancia del análisis del cuaderno de la primera sesión, el cual es un insumo muy importante para la cuarta sesión de teoría de cambio con las organizaciones en alianza.

La teoría de cambio con la alianza cacao la seccionamos en cuatro sesiones. En la primera sesión que aconteció el 15 de mayo de 2015, abordamos y consolidamos un plan de trabajo de la alianza, introducción a la teoría de cambio y un ejercicio por organización (cuaderno).

El cuaderno en mención es importante porque las organizaciones hacen un repaso de su visión de su teoría de cambio que afinan en los ejercicios de las sesiones II y III.

En la sesión II de teoría de cambio se hizo un análisis de los rubros café, ganadería, granos básicos y cacao en base a tres indicadores del programa: *Productividad, Conservación de RRNN y Acceso al mercado en tres momentos* (pasado, presente y futuro) y en el que se mostraban los caminos. Dentro de los caminos se analizaron factores inhibidores y facilitadores que intervienen en los planes de acción.

Todas las organizaciones formulan proyectos, sería interesante que hagan uso de esta metodología en la formulación de estos proyectos por indicadores, cambios que puedan generar y actividades trascendentales siguiendo la lógica de los donantes que requieren impactos e indicadores medibles.

El Banco Mundial y el gobierno de Nicaragua afirmaron que este país ya no es un pobre de bajo ingreso, sino un país de ingreso medio porque el ingreso per cápita de las personas a ascendido de US\$2000.00 a mas, pero no todas las personas perciben ese salario, lo que sucede es que el Producto Interno Bruto se fracciona en toda la población.

Esta nueva situación cambia la perspectiva de los donantes, cesaran las donaciones porque a países de ingreso medio no se dota nada, pero obsequian capital destinado para la investigación. El desarrollo de Nicaragua en este nuevo contexto será en base de negocios (créditos). Un ejemplo, si ACAWAS aspira a un proyecto lo tendrá que consolidar como un crédito con el donante.

Actualmente SOPEXCCA (Coop de café) bajo esta nueva condición de país de ingreso medio obtuvo un monto de US\$ 400,000 en calidad de préstamo por el Banco Interamericano de Desarrollo para invertir en el rubro café en Jinotega.

A partir de este contexto todos los proyectos que se formulen serán otorgados los montos a través de préstamos y al formularlos las organizaciones deben integrar la metodología de teoría de cambio para la formulación de sus indicadores, impactos acciones, contexto actual y nivel de ingresos.

En ese sentido ocurrirá que las organizaciones pequeñas serán acaparadas por las organizaciones grandes (sucedió en Costa Rica) formando consorcios para estar mejor posicionadas, se perderá la diversidad por la competencia, por la presión de esta complejidad. La tendencia mundial es así, todo pequeño negocio se torna grande adicionándose varios negocios pequeños (esta charla es una preparación metodológica).

El día de hoy, vamos a trabajar con los tres objetivos restantes del programa Humidropics: *Seguridad Alimentaria y nutricional, Equidad o Empoderamiento de las mujeres y Capacidad local de innovación*. Contrario a los objetivos analizados en la sesión II, no corren por sistema es decir no analizaremos la seguridad alimentaria en cacao, ganadería o café. Vamos a trabajar estos tres temas con la metodología Buscando el Futuro.

Nos dividiremos en tres grupos y tomaran uno de los objetivo y se reflexionara las situaciones del pasado, presente y donde queremos llegar (futuro) e identificando los caminos. Aplicaremos la misma metodología que en la sesión II, por eso es importante la asistencia de la misma persona que ha venido en las sesiones anteriores.

Analizar la situación de los tres objetivos por la metodología Buscando el Futuro, ¿Que ocurría después de nuestro análisis? ¿Cómo cerrar este proceso?

Pudiese drenar en las iniciativas en marcha con la alianza. Debemos combinar el análisis de los seis objetivos para tener una síntesis. En el análisis anterior descubrimos los caminos para Productividad, Conservación de RRNN y Acceso al mercado por rubro y hoy de Equidad, Seguridad alimentaria y Capacidad de innovación.

Paralelamente debemos mapear los proyectos actuales que tenemos, si están marcados sobre esos caminos o están fuera. El proyecto actual de herramientas en que aporta o no aporta. Si en productividad consensuamos que queremos crear un sistema integrado de cultivo que integre clima, tecnología aportara o no estos indicadores.

También se puede detectar los vacios para idear nuevos proyectos para decir que desde esta teoría de cambio, los cinco proyectos en marcha están muy bien, pero falta otras iniciativas. Por ejemplo no hay proyectos de agua en Waslala.

Los proyecto que se formulen y sean presentados a cualquier organización, bajo la metodología de teoría de cambio estarán basado y respaldados por los ejercicios de las sesiones II y III . Al concluir con estos ejercicios en septiembre de 2015, nos darán la pauta de un trabajo fuerte con la alianza, planificando que vamos a hacer en el año 2017. ¿Cuáles son los proyectos? ¿Quién los va a financiar?

Las organizaciones de la alianza al trabajar de forma autónoma puede darles la pauta de trazar varios programa a nivel de país, regional o territorial en donde pueden identificar aliados o donantes. Cada proyecto puede contribuir al desarrollo integral en donde los donantes pueden cubrir con ciertos recursos. Es de mucha importancia crear un consorcio de organizaciones y uno de financiadores.

Retomando la nueva expresión en este nuevo contexto de Nicaragua como país de medio ingreso, con pequeños fondos para la investigación, debemos crear una cartera de proyectos incluyendo la metodología de teoría de cambio.

En septiembre debemos obtener un documento consolidado de teoría de cambio de la alianza con cada organización y si ustedes van a formular un proyecto lo anexan como un ejercicio colectivo.

El facilitador consulta a Saúl Gonzales de Ayuda en Acción, ¿Cuál sería la respuesta del donante? si recepciona una propuesta de 4-6 páginas incrustada en este análisis (teoría de cambio).

**Saúl Gonzales expresa**, lógico que una propuesta que tenga un sustento en la investigación de un estudio de base de datos y que tenga una construcción teórica de este tipo, tiene mayor sustento y será mayor valuada. Igual ocurre cuando presentamos propuestas con sustento superficial porque estamos en función de la oferta y no tanto en demandar.

**El facilitador diserta**, este tipo de tema nos coloca en lugar de esperar quien me va a financiar a buscar los recursos. Debemos acercarnos al grupo de financiadores para expresarles, en esta temática deben apoyarnos y esto cabe dentro del desarrollo territorial de Waslala.

**Saúl Gonzales opina**, Falguni ha hecho una lectura muy acertada de los retos y el tema en que nos disponemos. Ayuda en Acción tiene un planteamiento de desarrollo territorial. En Waslala en alianza con FUMAT un territorio con comunidades en la cuenca del río Dudu donde hay un trabajo enfocado en acciones de manejo de la cuenca, productividad, dinamización económica y seguridad alimentaria.

Considero que este tipo de planteamiento no da valor y nos puede ayudar a afinar mejor las propuestas y en las discusiones que hemos tenido con FUMAT y otros actores se ha previsto la integración de proyectos que temas de innovación tecnológica, investigación y sistematización. No es una alianza donde puede estar Ayuda en Acción/FUMAT, sino que pueden sumarse otros actores como las cooperativas y definir roles.

**El facilitador agrega**, imaginen por un segundo cuales son los proyectos de investigación que estamos llevando a la par de este proceso (th de cambio), se pueden enumerar: *El Proyecto de herramientas con más de seis organizaciones, Análisis de políticas públicas con AMFVG/APROMUWAS/Cesema, Estudio de Agro biodiversidad para el aumento de ingresos de hombres y mujeres, Estudio de análisis de Suelo e información territorial y capacidad de la plataforma/Alianza.*

Si alguien formula una propuesta sería totalmente inaudito que no presentara estos documentos como anexo. La alianza cacao solo con el hecho de haber participado en estas iniciativas está mejor posicionada para participar en un estudio de mesa y en formulaciones de proyectos.

Si una organización desea implementar la teoría de cambio como proceso interno, debe aprender esta metodología, con lectura de cuadernos y participar activamente.

#### - *Aprendizaje Colectivo/Novedades ¿Que ha ocurrido en las organizaciones de la Alianza?*

¿Cuál es la primera sesión que hace la alianza cuando se reúne? El aprendizaje colectivo o las novedades en la que las organizaciones participan y comparten lo que han realizado en el último mes desde la sesión II de teoría de cambio.

El aprendizaje colectivo del taller II de Teoría de Cambio se sustentó en:

*1-Experiencia de la implementación del cultivo de Chile tabasco y plan de aprovechamiento de bambú por CINDE.*

*2-Creación de la CANICACAO iniciativa referida por la AMFVG.*

*3-Experiencia de ADIS en CAPS y Sistema de agua por gravedad.*

*4-Taller de sobre Variabilidad climática y Cambio climático por INTEWAS/FUMAT.*

El facilitador indaga por organización quienes se habían acercado a estas organizaciones con el interés de conocer y aprender de sus experiencias. Conversar no quiere decir participar del proyecto, es conocer lo que ocurre.

En el caso del Chile tabasco es interesante conocer cuál es la tecnología que CINDE está utilizando en este cultivo no tradicional. Buscar la información es la única manera por conocer.

**Marlon Gonzales de FUMAT y Maritza de ACAWAS comentan**, en CANICACAO la Asociación de Madres, buscaría la ampliación de la iniciativa con más organizaciones de Waslala que aun no

forman parte de esta estructura. Las encuestas que la CANICACAO promovió en estos meses estaban dirigidas para la construcción de una línea base del rubro cacao.

*El facilitador derivo*, respecto a la experiencia de ADIS. Podría ser que la asociación tenga elaborado algún documento que sistematice la experiencia y pudiese compartirlo con la alianza. Tal vez INTEWAS/FUMAT pueda generar algún documento de investigación porque esto forma parte de su currículo académico.

*Saúl Gonzales de Ayuda en Acción comenta*, desde la experiencia particular de cada organización es válido no perder de vista que en el estado de Nicaragua a través del INTA esta revitalizando todo el sistema de innovación tecnológica agropecuaria. Lo han reestructurado a nivel nacional, regional y han creado el consejo regional de investigación e innovación agropecuaria donde existen consejos directivos.

En Matagalpa existe un consejo regional de investigación que lidera INTA, integrado por la Red de gestión de conocimiento con varias organizaciones y a nivel territorial han creado un núcleo de investigación e innovación tecnológica territorial del corredor seco integrado por Ciudad Darío, Terrabona, Sébaco y parte de Matagalpa.

El día 19 de Agosto de 2015 está previsto un taller de preparación para la creación del núcleo de investigación e innovación territorial en el corredor del Macizo Peñas Blancas (Tuma/La Dalia, Rancho Grande y Waslala). Ayuda en acción es miembro de la comisión de investigación y para este NIC tenemos como aliado a FUMAT, ODESAR (Tuma/La Dalia).

Invitamos a anexarse a otras organizaciones que puedan aportar a este tipo esfuerzo que está relacionado con el desarrollo, la investigación de nuevas tecnologías para solucionar problemáticas planteadas por un determinado segmento de productores y productoras. En ese núcleo se pretende retomar la información o experimentación existente para no duplicar esfuerzos.

*El facilitador exhorta*, Ayuda en Acción plantea una nueva novedad. CIAT conoce porque es miembro del consejo nacional y regional. La metodología de la construcción de alianzas de aprendizajes territoriales la estamos compartiendo con INTA para su adopción e implementación.

*Marlon Gonzales interviene*, acogimos a personal del INTA que están promoviendo un diagnóstico de cacao en Rancho Grande/Waslala. A su vez, FUMAT compartió con esta organización el proceso de formación de la alianza Cacao y las iniciativas que se promueven.

En la conversación los funcionarios de INTA comentaron la visita del director, el cual trae como agenda reunirse con las organizaciones cacaoteras del municipio, lo cual representa una oportunidad de acercamiento de las organizaciones de la alianza ante esta instancia de gobierno. Al mismo tiempo FUMAT aprovecho la oportunidad de invitar a INTA a participar en una sesión de la alianza cacao.

*Álvaro Ríos de CACAONICA*, expresa que la cooperativa ha presentado mayores afectaciones y pérdida por moho interno y externo en el proceso de secado que en otros años anteriores.

*Maríza Zeledón de ACAWAS y Manuel Herrera de Nueva Waslala opinan* que no tienen ese problema. *El facilitador exhorta* que este es un tema para discutir y compartir en alianza.

*Manuel Herrera de Coop Nwas* comparte que en la semana pasada (6 al 10 de julio), se reunieron las organizaciones cacaoteras con Ritter Sport. Los temas a tratar estaban enfocados a la calidad y trazabilidad del rubro.

Cada organización se comprometió a mejorar la calidad en el beneficiado porque el moho en cacao esta ocasionado muchas pérdidas. La comercialización del grano ha tenido un nivel grande de rechazo por problemas de calidad.

La empresa quería conocer las causas de esta problemática, infirieron si existen problemas a nivel de túnel, acopio a nivel de comunidad o descuido a nivel de acopio. El predominio de la lluvia ocasiona pérdidas en el cacao. La empresa ofrece servicio de secado ante esta problemática.

**Álvaro Ríos de CACAONICA** opina que la principal causa es la capacidad de recepción de cacao. El sistema que tiene la cooperativa es diferente al de Nueva Waslala y ACAWAS, porque se fermenta y seca en Waslala.

ACAWAS y las otras cooperativas terminan su proceso de secado a Ritter Sport con determinado porcentaje de humedad y no han reportado problemas de moho.

**El facilitador comenta**, según la literatura se pierde cacao entre 5-7% en el proceso de beneficiado. El que provoca la pérdida es un hongo denominado *Aspergillus*, causante también del moho en maíz. Esta problemática es un tema de investigación, existe una bacteria que actúa como controlador natural del moho.

**Saúl Gonzales de A en A** pregunta, ¿Con el traslado de cacao a la zona de Matagalpa se incurre en gastos para las cooperativas? Si no incurren en costos, tal vez por eso no se animan a buscar una solución endógena y si incurren en costos probablemente la urgencia de desarrollar una solución a la problemática sea mayor.

Es una problemática porque la está presentando CACAONICA y es probable que se presente en otras organizaciones y valdría la pena exponerlo en el núcleo de investigación e innovación territorial y que represente un tema a trabajar a mediano plazo.

**Manuel Herrera de Nueva Waslala**, se incurre en gastos. El problema es que las cooperativas tenemos poca capacidad de recepción de cacao en baba. A veces hemos llegado a acopiar 800 quintales y tenemos capacidad para 400 quintales y por este desfase ocurre la problemática. Si acopiamos poco, no se presentan problemas y si ocurre lo contrario debemos enviar a Ritter Sport.

La empresa aconseja la ampliación de áreas de secado, mayor numero de cajillas rohan, personal capacitado debido a que la rotación de personal afecta mucho. Ocurre que si se envían tres lotes a Ritter Sport y son rechazados se despide al responsable del beneficiado y se contrata a otro.

**Santo Torres de Nueva Waslala**, comparto lo narrado de Manuel Herrera. Ritter Sport visito las cooperativas cacaoteras de Waslala para tratar la temática de trazabilidad y calidad. La novedad es que en este mes de Julio de 2015 culmina la veda de las inconformidades respecto al tema de trazabilidad. Si alguna organización que vende a cacao a la empresa y no cumple con los estándares, rechazarán el producto a cacao convencional.

Respecto al moho la cooperativa ha presentado perdidas por esta problemática. Se debatió que la causa es provocada por el cambio climático. A las organizaciones se les hace difícil a pesar de estar capacitados y por las cantidades de cacao que se acopian. Cuando el proceso de beneficiado es exitoso o adverso, las experiencias no se comparten. Es importante es tratar de estabilizar el personal.

**Marlon Gonzales de FUMAT**, da a conocer que impartirán un taller de variabilidad y cambio climático, para todas las organizaciones e interesados en conocer de esta temática. El facilitador oferto los conocimientos de CIAT para este evento.



**Edgard Briceño de CINDE** expuso que la cooperativa apoya a tres queseras procesadoras de leche con problemas de manejo de desecho. Están estudiando las estrategias para solucionar esta problemática.

Seguidamente el facilitador procedió a inquirir por participante cual sería su tema de interés por aprender según las novedades que se compartieron.

Se podría escribir un documento de 2-3 páginas sobre la conversación y se puede abrir un espacio en la próxima sesión, para compartir. Estaríamos aplicando un mapeo de medios sociales con temas comunes.

- *Cuadro de aprendizaje colectivo*

EVENTOS	ORGANIZACIÓN QUE COMUNICA	¿CON QUIÉN CONVERSARE?
<b>1 Experiencia de la implementación del cultivo de Chile tabasco y Plan de aprovechamiento de bambú</b>	CINDE	Francisco Arauz de ADIS Noel Otero de URACCAN
<b>2 Creación de la cámara nicaragüense de cacao (CANICACAO)</b>	AMFVG	Cándida Jiménez de ADIS
<b>3 Experiencia de ADIS en CAPS y sistema de agua por gravedad</b>	ADIS	
<b>4 Taller de sobre Variabilidad climática y Cambio climático por</b>	INTEWAS/FUMAT	Manuel Herrera de Coop NWS
<b>5 Sistema Nacional de investigación/innovación. Creación del núcleo territorial : Peñas Blancas</b>	Ayuda en Acción	Marlon Gonzales de FUMAT José Altamirano de CIAT Olga Rivera de APROMUWA Elisa Rocha de CIAT Edgard Briceño de CINDE
<b>6 Estudio de cacao por INTA en Rancho grande y Waslala</b>	FUMAT	
<b>7 Problemática de presencia de moho en el proceso de beneficiado de cacao</b>	CACAONICA	Ronald Flores de Ayuda en Acción Maríza Zeledón de ACAWAS Zayda de FUMAT Doribel Salgado de APROMUWA Santos Torres de Coop NWS Claudia Gutiérrez de CATIE Saúl Gonzales de A en A Félix Muñoz de AMFVG
<b>8 Reunión con Ritter Sport y las cooperativas sobre trazabilidad y calidad</b>  <b>Finalización de compra de cacao sin trazabilidad</b>	Coop Nueva Waslala	
<b>9 Manejo y búsqueda de estrategias de desechos lácteos en tres queseras de Waslala</b>	CINDE	Nicolás Toval de Coop RAV Álvaro Ríos de CACAONICA

**Ronald Flores de A en A comenta**, nos reunimos varias organizaciones para trabajar en un proyecto sobre cacao. Aplicamos la metodología participativa de grupos focales para ampliar esa alianza con cooperativas de Rio Blanco, Matiguas, la Dalia, Rancho Grande y Waslala y resultado como problemática común la presencia del moho en el proceso de beneficiado.

Este ejercicio es importante porque siempre hay eventos que compartir y esto provoca interés para con otros miembros de la alianza para compartir y se puede aplicara a nivel interno de la alianza.

**Saúl Gonzales de A en A** comenta, este es un esfuerzo que apunta a fortalecer el tema de capital social, no solo de la gente o familias a nivel territorial sino a nivel institucional. Este espacio es fundamental y creo que el esfuerzo de las organizaciones es no dejar caer esta iniciativa.

La ventaja de participar en esta instancia, es facilitar la conversación y exposición de problemáticas comunes y las soluciones las encontramos entre todos.

Estamos actuando en sectores, por tanto debemos ser competitivos y contribuir a mejorar la vida de hombres y mujeres de este territorio. No podemos seguir actuando como entes aislados. Este espacio debe intensificarse con esfuerzos bilaterales que no deben fenecer cuando un proyecto disminuya su intensidad.

**Ronald Flores de A en A** opina, me gusta este espacio. Muchas organizaciones de base se desaniman, hablan y discuten, no existe continuidad práctica. Las organizaciones bases siempre esperan que haya algo. Puedo percibir en espacio que la intención de estar reunidos gira en base a la socialización de una problemática. Existe un tema guía y en función del tema se debe buscar las soluciones y en ese sentido se fortalece la alianza.

El facilitador da por finalizada la primera sesión del taller II de teoría de cambio e invita a Claudia Gutiérrez de CATIE a compartir su proyecto de investigación.

**Claudia Gutiérrez** de CATIE expresa como parte de los estudios en CATIE en alianza con CIAT y Bioersivity se programo trabajo en fincas y comunidades de Waslala que tiene potencial del uso de la biodiversidad. A partir de estos potenciales se observara el estado de la biodiversidad en las fincas y comunidades y su relación con los medios de vida, seguridad alimentaria y enfoque de género.

Se ha tocado las puertas de algunas organizaciones miembros de la alianza cacao (CIAT y Bioersivity habían concretado con algunas organizaciones) para la realización de esta investigación. Con las organizaciones investigare el estado de los proyectos que han ejecutado en el marco de Seguridad alimentaria (casos de éxitos y fracasos) y en las comunidades aplicare una entrevista, grupo focal y talleres comunales para la observación macro a nivel de finca sobre el estado de la agro biodiversidad.

La metodología consiste en la selección de fincas grandes y pequeñas, investigare la seguridad alimenticia en tiempo de abundancia / escasez y la participación de las familias en las iniciativas. Se ha priorizado el territorio cacao en Nicaragua y paralelo a mi investigación se realiza una similar en Haití.

**Edgard Briceño de CINDE** pregunta sobre los criterios para selección de la muestra. Los criterios están basados en la heterogeneidad de los productores (grandes y pequeños), monocultivos, cultivos variados.

*Cándida Jiménez de ADIS*, la investigación está prevista con organizaciones relacionadas al cultivo de cacao. Este estudio nos interesa porque la asociación trabaja la temática de nutrición con las familias.

*El facilitador comenta*, se ha trabajado mucho en seguridad alimentaria y no hay apropiación por las familias. La metodología está siendo evaluada y si funciona puede ser ampliada en otras comunidades y estará disponible para la alianza.

## **Sesión II. Teoría de Cambio aplicada a los Indicadores del Programa Humidtropics**

### *Indicadores del programa*

4. *Seguridad Alimentaria y Nutricional*
5. *Equidad, Empoderamiento económico, político y social de la mujer*
6. *Capacidad local de innovación*

### *Formación de los grupos de trabajo*

**Grupo 1 Seguridad alimentaria y Nutricional:** Cándida Jiménez y Francisco Arauz (ADIS), Félix Muñoz (AMFVG), José Altamirano (CIAT), Mabel Rivera (FUMAT), Santos Torres (Coop NWAS) y Claudia Gutiérrez (CATIE)

**Grupo 2 Equidad y empoderamiento de las mujeres:** Marlon Gonzales (FUMAT), Saúl Gonzales (A en A), Doribel Salgado y Olga Aguilar (APROMUWA), Álvaro Ríos (CACAONICA) y Elisa Rocha (CIAT).

**Grupo 3 Capacidad local de innovación:** Marítza Zeledón (ACAWAS), Ronald Flores (A en A), Nicolás Toval (Coop NWAS), Zayda Paz (FUMAT), Manuel Herrera (Coop NWAS), Edgard Briceño (CINDE) y Falguni Guharay de CIAT.

- *Dinámica del ejercicio*

Se construirá la información en un papelógrafo dividido en cinco secciones.

En la SECCIÓN DEL PASADO reconstruirán los criterios o factores que describen la situación del territorio hace 10 años. Construyan la información sobre las familias, proyectos que promovían acciones referentes a la temática electa por el grupo de trabajo.

En la SECCIÓN DEL PRESENTE (Actualidad), las acciones corresponden de alguna manera al pasado. Como era la dieta de las familias hace algunos años atrás, era más restringida, entraban pocos camiones con alimentos, que grupo de personas podían comprar, la diversificación de la dieta ha cambiado. De alguna manera ocurrió un cambio e incurrió en un camino.

Ocurre que en el territorio hay dos maneras para alimentarse: Producir diversificado en la finca o concentrar en la finca un cultivo como el cacao y con la comercialización de la cosecha se suplen las necesidades alimenticias de la familia.

¿Cuáles fueron los caminos que promovieron los cambios? a veces son un conjunto de acciones. Si la situación empeora, que pudo haber fallado (Inestabilidad de precios, venta de los alimentos para asegurar salud y educación).

EN LA SECCION DEL FUTURO, como debe ser el escenario de Seguridad alimentaria y nutrición en el futuro. ¿Cuáles son los caminos a trazar para lograr el futuro?. Cada camino será analizado por factores que favorecen e inhiben.

En seguridad alimentaria se debe regresar a la creación de Bancos de Semillas, para evitar la compra. las familias no guardan las semillas de los frutos que cosechan. No existen bancos de semillas de polinización abierta.

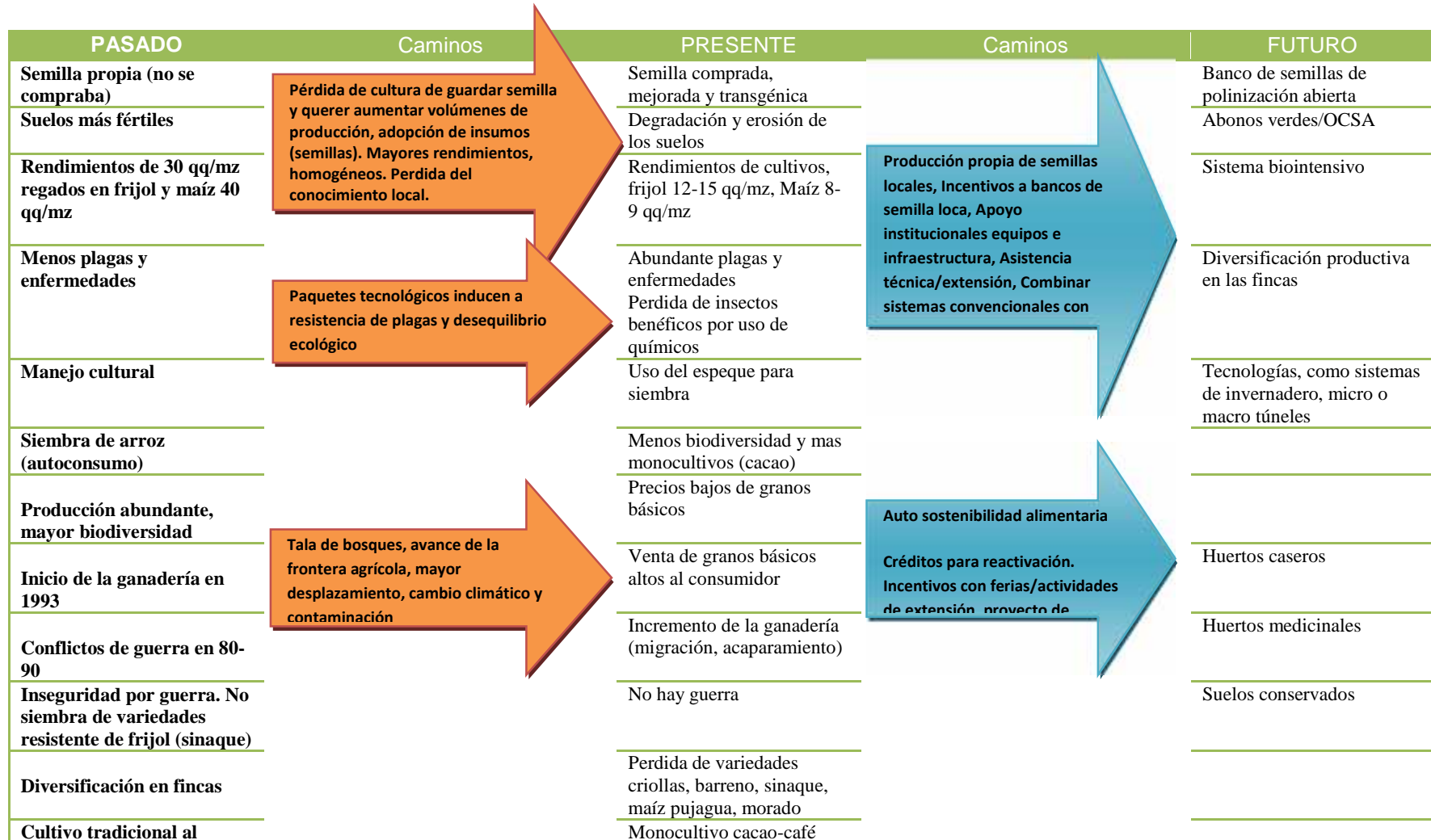
En la sesión de teoría de cambio con las organizaciones de la Alianza Café (Jinotega) en el análisis del objetivo de Seguridad Alimentaria y nutricional, trascendió que en la tierras bajas de este departamento ocurre un mayor uso de agroquímicos, semilla mejorada, herbicidas y los rendimientos han mermado de 30qq/mz a 10 qq/mz.

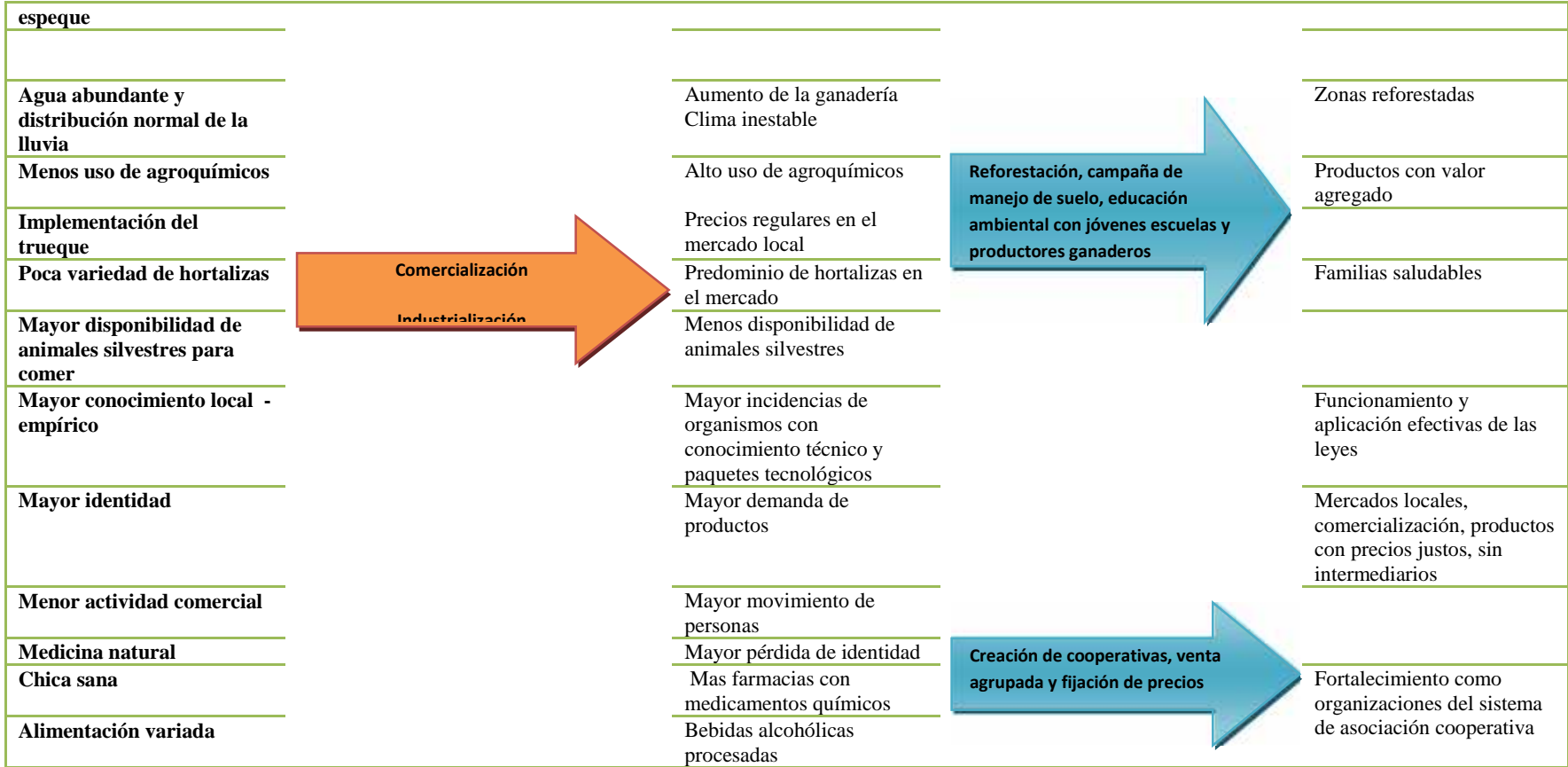
La literatura diserta que al usar agroquímicos y semilla mejorada se deben aumentar los rendimientos. Criticamos a los productores y productoras en la no adopción de ciertas prácticas de manejo agronómico de cacao o café, pero en caso de agroquímicos si han sido adoptado y han deteriorado los suelos que los rendimientos son bajos.

Siguiendo la explicación del ejercicio aplicado a seguridad alimentaria y nutricional, repitan el análisis para los dos objetivos restantes, completando el análisis con los caminos identificados.

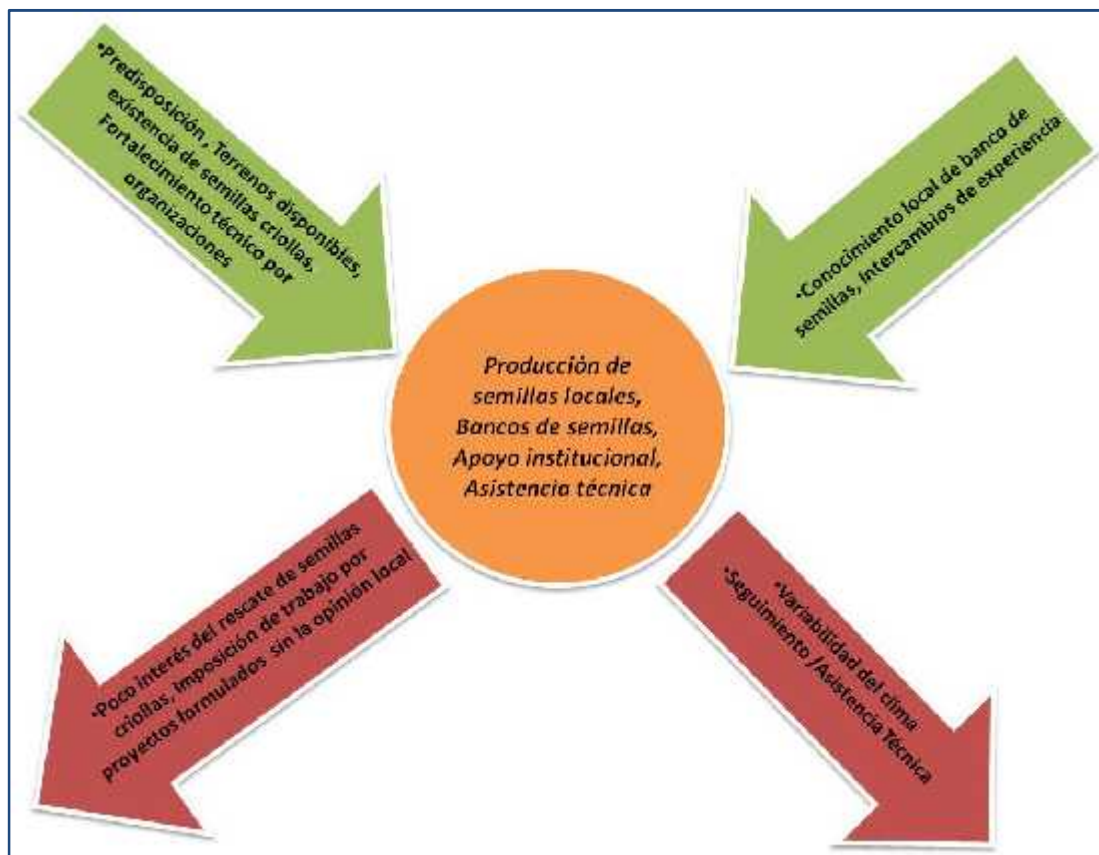
*Compartir las reflexiones de los grupos: Puesta en común*

**Grupo 1. Seguridad alimentaria y Nutricional**

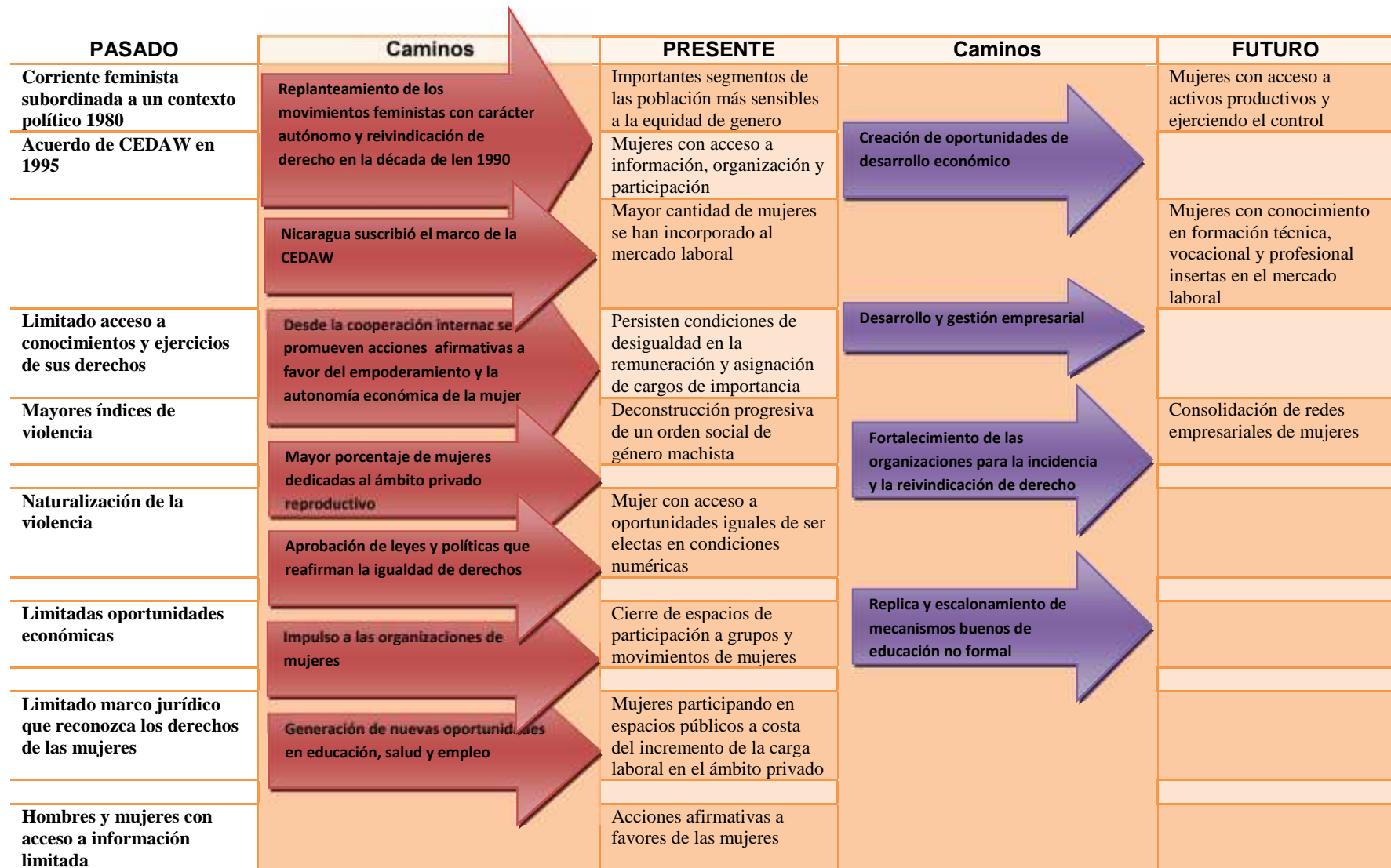




- *Grafico de análisis de un Camino identificado en Seguridad Alimentaria y Nutricional*

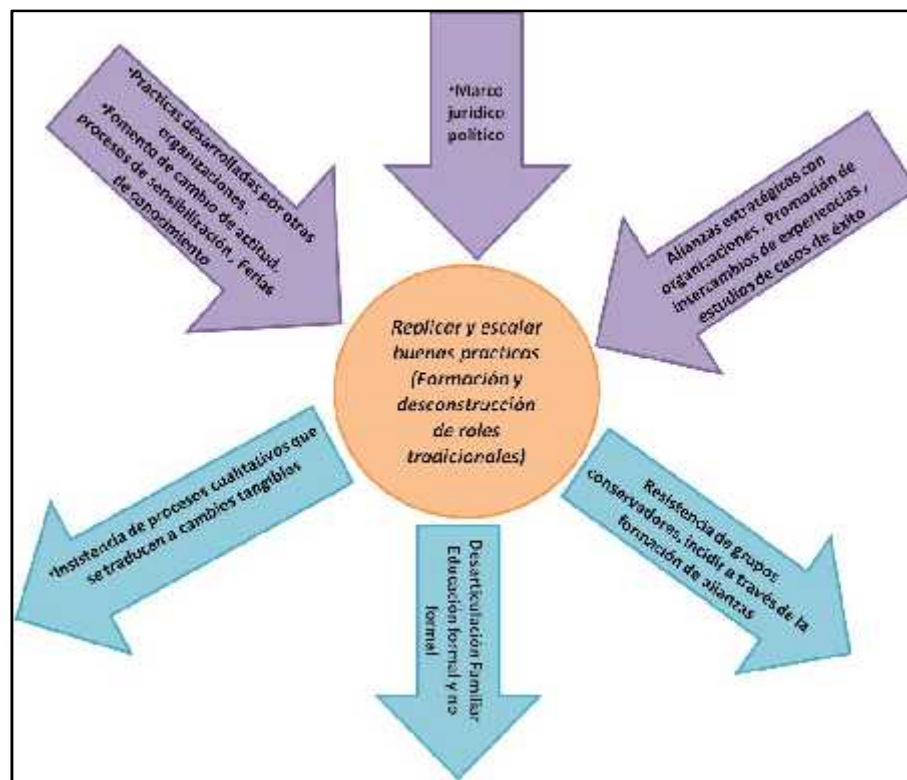
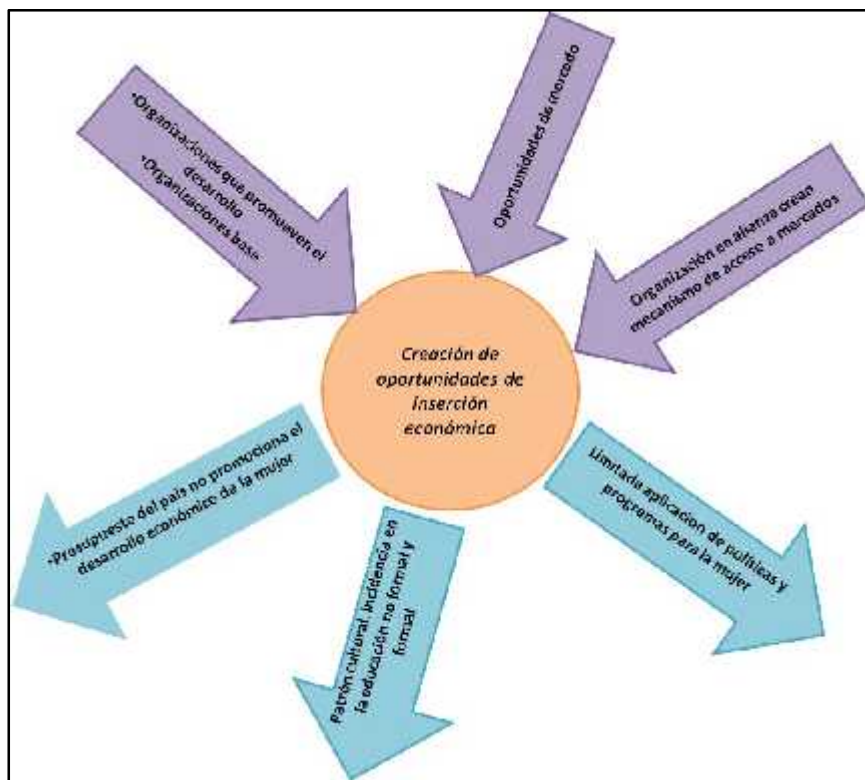


## Grupo 2. Equidad y empoderamiento de las mujeres

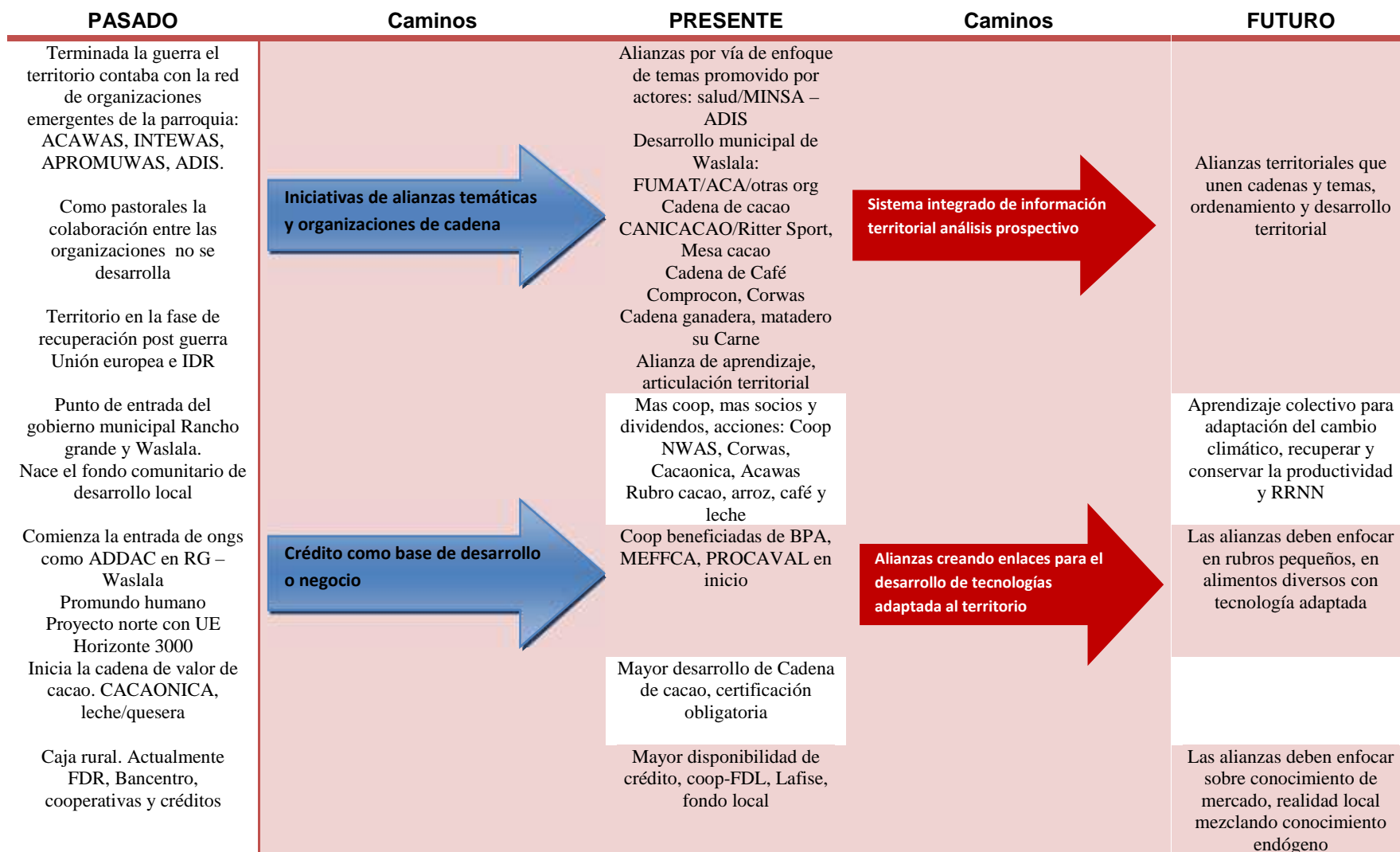


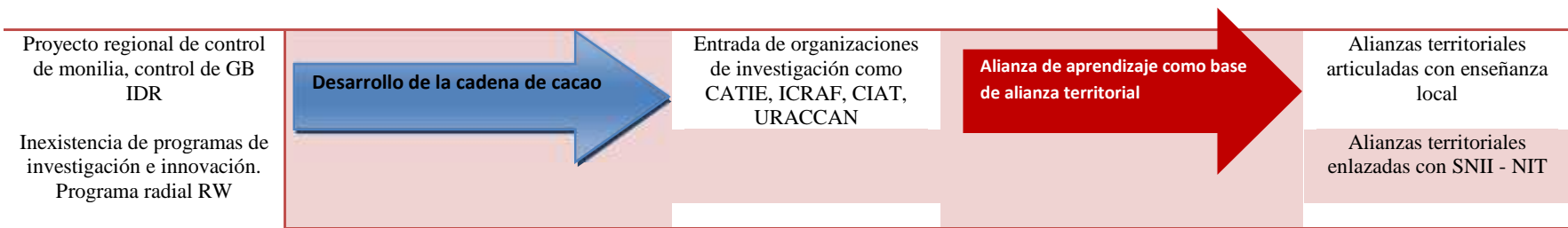


- *Grafico de análisis de dos Caminos identificados en Equidad y empoderamiento de la mujer*

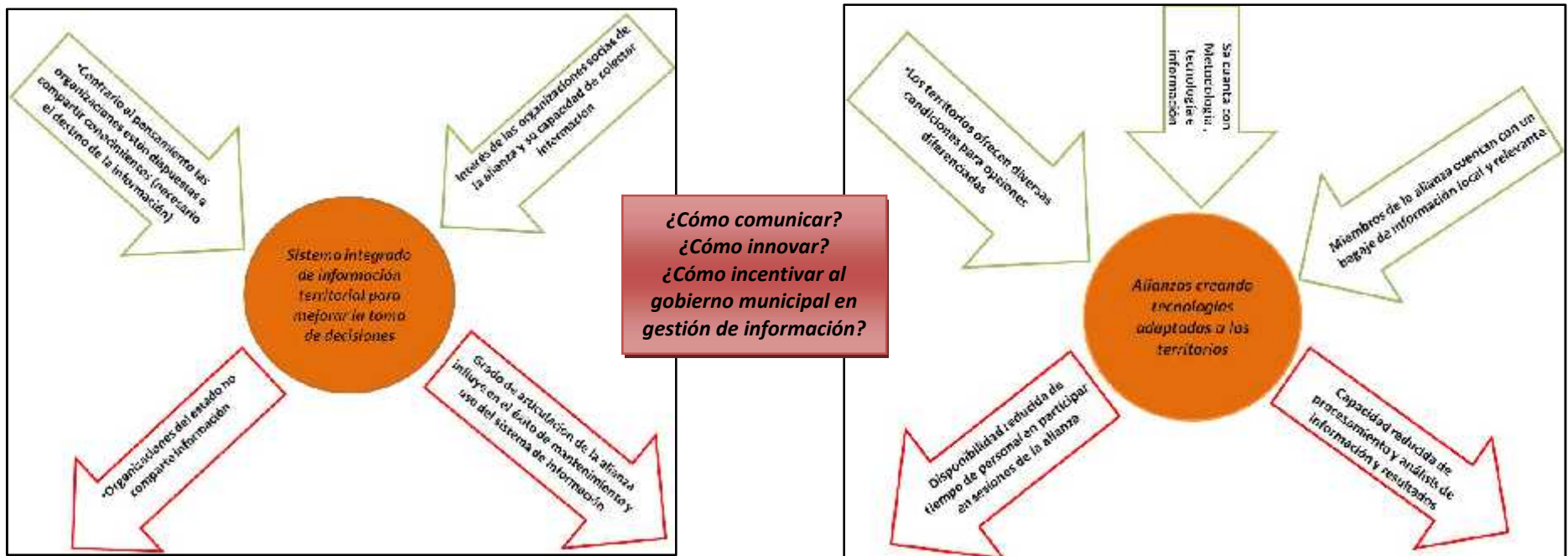


### Grupo 3. Capacidad local de innovación





• *Grafico de análisis de dos Camino identificados en Capacidad local de Innovación*



### **Cierre: Próximos pasos de las organizaciones**

- Envío del cuaderno de la primera sesión de teoría de cambio a las organizaciones a CIAT.
- Realización de ejercicio de visita a las organizaciones para conocer y compartir la temática electa por participante de las organizaciones en alianza. Observar la posibilidad de escribir un documento de 2 – 3 páginas para compartir en la próxima sesión de teoría de cambio.
- Cuarta sesión de Teoría de Cambio, el día viernes 21 de agosto en las instalaciones de INTEWAS/FUMAT a las 8:30 AM